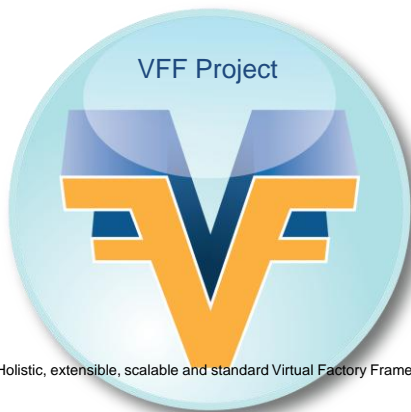




Volkswagen Autoeuropa, Lda.

Ana Melão



Holistic, extensible, scalable and standard Virtual Factory Framework



VIRTUAL FACTORY FRAMEWORK **Volkswagen Autoeuropa**



Descrição Volkswagen Autoeuropa

Ana Melão

- Fábrica Multiproduto;
- Produz 3 Modelos num conceito de linha única;
- Produtos de Nicho, que exigem excelência de qualidade;
- Fábrica flexível para gerir as variações sazonais de mercado;
- Fábrica flexível para gerir diferentes ciclos de produto.



Volkswagen Autoeuropa



2



Volkswagen Autoeuropa em 2010

Ana Melão

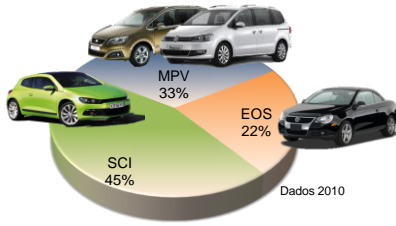
Semana 20
Lançamento do novo VW Sharan



Semana 24
Lançamento do novo SEAT Alhambra



Semana 45
Lançamento do novo VW Eos (*facelift*)



2010:

- Volkswagen Sharan/Seat Alhambra: 33.279 unid.
- Volkswagen Scirocco: 45.230 unid.
- Volkswagen EOS: 22.775 unid.

Previsões :

- Incremento de ≈ 30% Volume Total
- Volume de VW Sharan / SE Alhambra ganha peso no volume total da Fábrica
- Expectativa de entrada em novos Mercados (Ex: China)

Volkswagen Autoeuropa



3



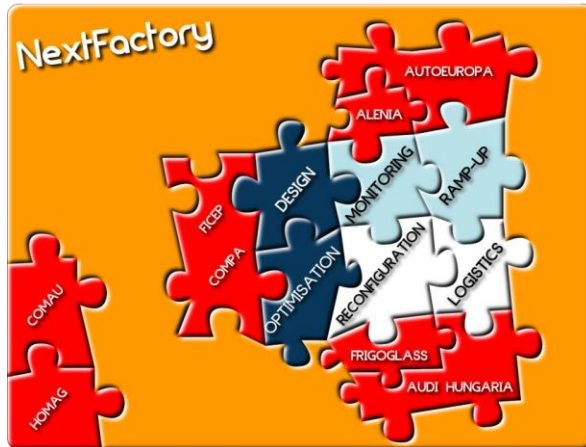
Participação da Volkswagen Autoeuropa no VFF

Ana Melão

Junta-se ao projeto VFF...

...no cenário "Ramp-up and Monitoring".

Partilhar Conhecimentos...



Volkswagen Autoeuropa

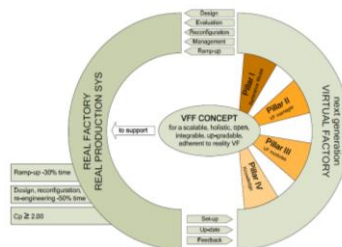




VFF: Ramp-up and Monitoring

Ana Melão

Objectivos/Desafios:



Aumentar o desempenho nas fases de:

- Design
- Avaliação
- Reconfiguração
- Reengenharia
- Lançamento (Ramp-up)
- Monitorização

Por forma a reaproveitar o tempo e reduzir os custos.

Volkswagen Autoeuropa



KPIs utilizados

Ana Melão

Indicadores de Produtividade



HPU (Horas por unidade)

- Medir a performance da Fábrica apenas para as operações que acrescentam valor ao produto.
- Controlo diário, semanal e mensal.

$$HPU = \frac{\text{Presenças} \times \text{tempo efectivo trab}}{\text{Volume de Produção}} \text{ [h/un]}$$



HPUO (Horas por unidade, incluindo Organização)

- Medir a performance da Fábrica como um todo, considerando todas as áreas da fábrica. (Diretas e Indiretas)
- Controlo mensal

$$HPUO = \frac{\text{Total de Horas trabalhadas}}{\text{Volume de Produção}} \text{ [h/un]}$$



Produtividade (Carros por empregado)

- Número de unidades produzidas por empregados, detalhado por áreas.
- Controlo mensal

$$\text{Produtividade} = \frac{\text{Volume de Produção}}{\text{Pessoas}} \times \frac{229 \text{ dias}}{\text{Dias de Trabalho}} \text{ [un/empregado]}$$

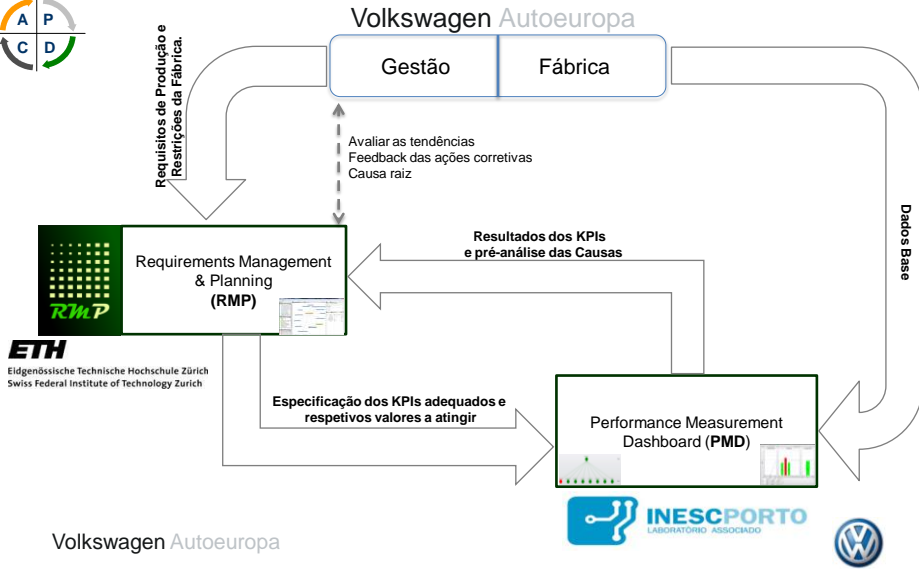
Volkswagen Autoeuropa





VFF: Ferramenta integrada

Ana Melão



Questões

Margarida Pereira

Obrigado!

Volkswagen Autoeuropa

